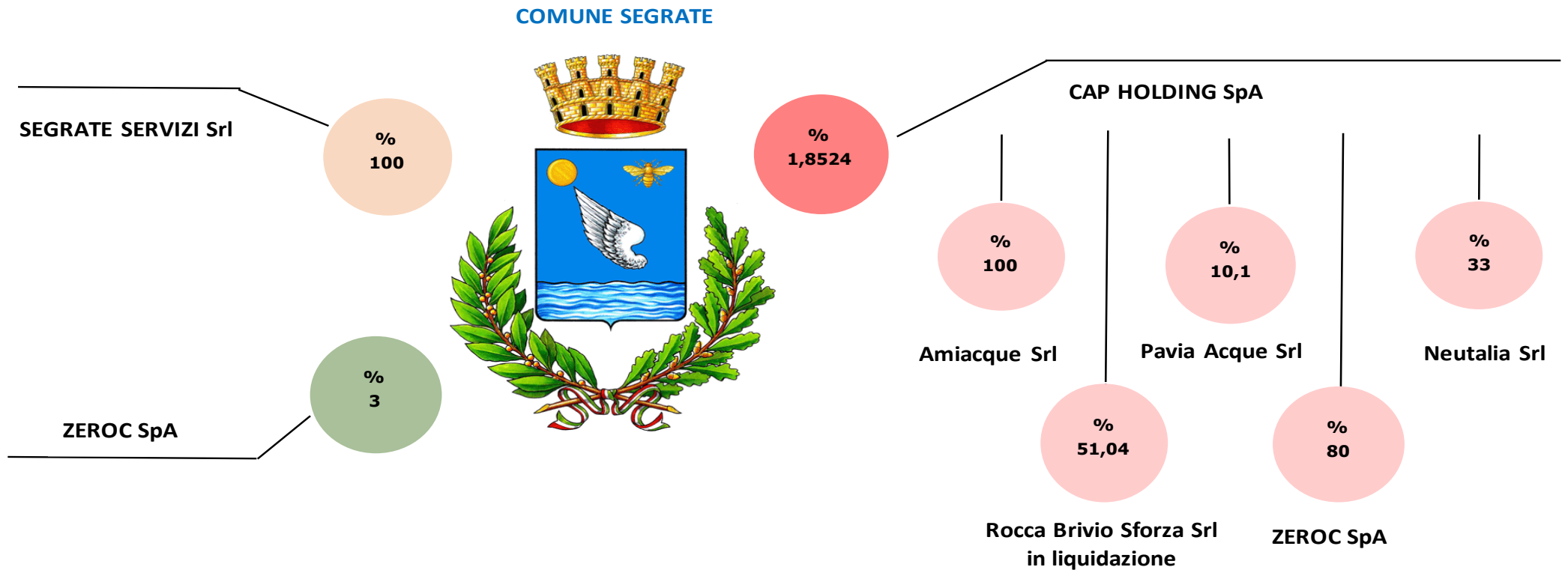


Partecipazioni societarie

Di seguito si riporta lo schema delle partecipazioni societarie e non societarie del Comune di Segrate aggiornate al 30.6.2022.



Partecipazione al Consorzio AFOL - quota di partecipazione 1,12%

Di seguito si riportano i dati relativi alla situazione economica e finanziaria delle società facenti parte del "Gruppo Comune Segrate".

Segrate Servizi S.r.l (Società interamente controllata dal Comune di Segrate che detiene il 100% del capitale sociale)

La società Segrate Servizi Srl è società "in house" detenuta al 100% dal Comune di Segrate, di cui all'art. 16 del D. Lgs. 175/2016; è iscritta nell'elenco A.N.A.C. delle società "in house".

La Società gestisce quattro principali settori che comportano il puntuale svolgimento di una funzione socio-sanitaria sul territorio di Segrate:

- La gestione delle 4 farmacie comunali;
- Il servizio integrato minori e famiglie, gestito dal 1.1.2007;
- Il servizio di assistenza domiciliare agli anziani e/o disabili (SAD), gestito dal 1.1.2006;
- Il servizio prenotazioni ospedaliere (S.I.S.S.), gestito dal 1.2.2011.

ONERE SOSTENUTO DAL COMUNE PER I SERVIZI GESTITI

Servizio	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016
Assistenza domiciliare	244.000,00	244.000,00	244.000,00	241.128,90	184.323,48	191.168,00
Minori e famiglie	561.200,00	561.200,00	561.200,00	585.600,00	480.000,00	480.000,00
Prenotazioni *	-	-	-	-	-	-
Totale	805.200,00	805.200,00	805.200,00	826.728,90	664.323,48	671.168,00

**Dall'anno 2016 il costo del servizio prenotazioni è interamente a carico del bilancio della società Segrate Servizi Srl.*

Il bilancio di esercizio al 31.12.2021 è stato approvato dall'Assemblea dei soci il 20.6.2022.

Di seguito si rappresentano i valori aggregati di bilancio della società:

SEGRATE SERVIZI SRL			
Stato Patrimoniale	2021	2020	2019
Crediti vs partecipanti			
Attivo immobilizzato	375.372	485.729	505.795
Attivo circolante	2.957.289	2.708.277	2.832.581
Ratei e risconti attivi	5.563	10.140	6.901
TOTALE DELL'ATTIVO	3.338.224	3.204.146	3.345.277
Patrimonio netto	1.177.358	1.140.448	1.265.991
Fondi per rischi ed oneri	204.100	147.591	153.976
TFR	600.445	627.305	607.469
Debiti	1.356.321	1.288.802	1.317.841
Ratei e risconti passivi	0	0	0
TOTALE DEL PASSIVO	3.338.224	3.204.146	3.345.277

SEGRATE SERVIZI SRL			
Conto Economico	2021	2020	2019
Valore della produzione	8.083.064	8.053.363	8.013.499
Costi della produzione	7.938.139	7.948.855	7.738.448
Risultato della gestione operativa	144.925	104.508	275.051
Proventi ed oneri finanziari	0	-275	16
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari	0	0	0
Imposte sul reddito	37.881	34.099	79.390
Risultato di esercizio	107.044	70.134	195.677

Obiettivi gestionali triennio 2023 -2025

PROFILO	OBIETTIVO
BILANCIO	Presentazione bilancio di esercizio all'Amministrazione comunale entro il 30 aprile dell'esercizio successivo comprendente l'analisi dello scostamento tra budget e consuntivo. Presentazione all'Amministrazione comunale del budget annuale entro il 31 marzo dell'anno di competenza.
ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi generali di funzionamento, in particolare dei costi di personale dei servizi generali, entro i limiti di spesa 2021, al netto del tasso di inflazione e dei costi derivanti dai rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro, nonché di eventuali contingenze straordinarie di natura esogena suscettibili di impattare significativamente sui costi di gestione e di funzionamento. Ricerca di possibili misure di razionalizzazione e contenimento dei costi dei servizi, a parità degli standards di servizio previsti dai vigenti contratti di servizio.
TRASPARENZA	Tenere annualmente aggiornati il Piano Anticorruzione e il Piano della Trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D. Lgs.33/2013 e 39/2013 nonché adempimenti previsti dal GDPR Regolamento (UE) 2016/679.
EFFICIENZA ED EFFICACIA	Ampliare le analisi di <i>customer satisfaction</i> annuale sui servizi SAD e farmacie.
CONTROLLO SULLA GESTIONE	Monitoraggio almeno trimestrale dei principali indicatori economici e finanziari, conformemente alle indicazioni dell'Ufficio interno di controllo. Aggiornamento annuale della valutazione dei rischi aziendali e controllo di adeguatezza delle coperture assicurative. Inventario fisico del magazzino e conseguente conciliazione contabile almeno biennale.

ZEROC S.p.A. (ex CORE S.p.A.)

La società Core SpA, già partecipata dal Comune di Segrate, in data 29.4.2021 ha cambiato ragione sociale in ZEROC SpA (Verbale Assemblea straordinaria del 29.4.2021 Rep. N.69826 – Notaio Stefano Ajello). La società è attualmente coinvolta nel “Progetto di Polo tecnologico di Sesto San Giovanni – Biopiattaforma integrata CAP”.

Il 5 febbraio 2021 si è perfezionato l’atto di compravendita azionaria tra i Comuni soci di Zeroc S.p.A. e CAP Holding S.p.A del 79,20% del capitale sociale, incrementatosi all’80% con atto notarile del 24 marzo 2021 sulla base del quale CAP Holding S.p.A. ha acquistato la proprietà dell’area occupata dal termovalorizzatore e pertinenze di servizio da destinarsi alla realizzazione del “Progetto BioPiattaforma di Sesto San Giovanni”. La partecipazione del Comune di Segrate nella società è diminuita dal 15% al 3% del capitale sociale (€ 60.000,00).

BioPiattaforma rappresenta un’innovativa simbiosi industriale che trasforma il termovalorizzatore di Zeroc S.p.A. e l’adiacente impianto di depurazione delle acque reflue, in capo a CAP Holding S.p.A quale gestore del Servizio idrico integrato della Città Metropolitana di Milano, in una biopiattaforma dedicata all’economia circolare per la gestione dei rifiuti (i fanghi da depurazione e la FORSU).

Esso viene a rappresentare per il territorio un polo green altamente innovativo, unico nel suo genere in Italia. I lavori del nuovo polo tecnologico, previa la demolizione di ampie parti strutturali del termovalorizzatore e la riconversione di quelle riutilizzabili, sono iniziati nella primavera del 2021.

Si richiamano in proposito le seguenti delibere del Comune di Segrate:

Delibera GC n.183 del 6.12.2018: *“Progetto industriale relativo alla creazione di un Polo tecnologico sulla economia circolare –progetto preliminare presentato dalla società CAP Holding S.p.A per la riconversione degli impianti di CORE S.p.A ad uso esclusivo del servizio idrico integrato e contenente la proposta di utilizzazione promiscua di asset esistenti per la gestione della FORSU a favore dei comuni soci – fase istruttoria preliminare”*.

Delibera CC n.6 del 24.2.2020: *“ Presa d’atto dello stato di avanzamento del “Progetto di Polo tecnologico di Sesto San Giovanni - Biopiattaforma integrata CAP”*.

Delibera CC n.39 del 30.11.2020: *“Progetto di "Polo tecnologico di Sesto San Giovanni - Biopiattaforma integrata CAP" – cessione a CAP Holding dell’80% della partecipazione azionaria posseduta dal Comune in CORE SpA - indirizzo vincolante in ordine all’affidamento in house*

providing a CORE S.p.A del servizio di smaltimento FORSU con decorrenza dalla messa in funzione dell'impianto, subordinata alla verifica del rispetto delle condizioni previste dalle leggi vigenti".

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2021 è stato approvato dell'Assemblea ordinaria dei soci il 3.5.2022.

ZEROC SPA			
Stato Patrimoniale	2021	2020	2019
Crediti vs partecipanti	0	0	0
Attivo immobilizzato	32.697	10.188	7.129.722
Attivo circolante	4.549.430	11.364.402	4.086.934
Ratei e risconti attivi	1.938	136.173	177.661
TOTALE DELL'ATTIVO	4.584.065	11.510.763	11.394.318
Patrimonio netto	3.775.178	3.615.149	3.448.074
Fondi per rischi ed oneri	133.011	133.011	146.896
TFR	29.980	28.065	31.004
Debiti	645.896	7.724.714	7.760.244
Ratei e risconti passivi	0	9.824	8.100
TOTALE DEL PASSIVO	4.584.065	11.510.763	11.394.318

ZEROC SPA			
Conto Economico	2021	2020	2019
Valore della produzione	3.300.529	10.633.627	10.670.502
Costi della produzione	3.126.864	10.178.823	10.275.904
Risultato della gestione operativa	173.665	454.804	394.598
Proventi ed oneri finanziari	-7.822	-107.997	-71.244
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari	0	0	0
Imposte sul reddito	5.814	179.731	3.040.849
Risultato di esercizio	160.029	167.076	-2.717.496

Obiettivi gestionali triennio 2023-2025

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Rispetto degli equilibri economici.
2	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D.Lgs.33/2013 e 39/2013.

CAP HOLDING SpA

CAP Holding S.p.A. è una società a totale partecipazione pubblica, la cui compagine sociale al 31.12.2021 è formata unicamente da enti locali territoriali (n.195 comuni, la Provincia di Monza e Brianza e Città Metropolitana di Milano) serviti dalla Società.

La Società anche attraverso la sua controllata Amiacque S.r.l. opera nel settore dei servizi idrici ed è uno dei primi operatori italiani (per abitanti serviti e mc sollevati), tra i cosiddetti gestori “monoutility” (ovvero che non svolgono altre significative attività industriali). CAP Holding S.p.A. è oggi, per capitalizzazione, la prima in Italia tra le società in *house providing*. Il Gruppo si pone pertanto tra i massimi player nazionali.

La gestione del Servizio Idrico Integrato dell’ATO Città metropolitana di Milano, in cui opera come GRUPPO CAP, è regolata dalla Convenzione stipulata il 20 dicembre 2013 e adeguata in data 29.6.2016 alle disposizioni contenute nella Delibera dell’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente n. 656/2015/R/IDR, tra la società CAP Holding S.p.A. e l’Ufficio di Ambito Territoriale Ottimale della Città metropolitana di Milano, a valere dal 1.1.2014 fino al 31.12.2033.

Con assemblea straordinaria del 27 maggio 2021 è stato modificato lo statuto sociale con l’introduzione di criteri ESG e degli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile.

CAP Holding S.p.A., per meglio conseguire il proprio oggetto sociale, ha costituito la società **Neutalia S.r.l.**, in partnership con il Gruppo AMGA di Legnano ed AGESP di Busto Arsizio, con atto costitutivo in data 30 giugno 2021 (atto a rogito del Notaio Pietro Sormani di Milano, rep.412073, racc. 94464). La partecipazione di CAP Holding S.p.A. è al 33% del capitale sociale.

CAP holding S.p.A. ha sottoscritto in data 2 settembre 2021 con Neutalia S.r.l. un “contratto in *house providing* avente ad oggetto il servizio di smaltimento finale di rifiuti speciali derivanti da trattamento acque reflue urbane”. Neutalia S.r.l. ambisce a candidarsi quale player della transizione green del territorio. La Società ha assunto la forma di società benefit (secondo i dettami della legge

208/2015), il cui scopo generale è quello di perseguire – oltre agli obiettivi economici propri di un'attività imprenditoriale – anche finalità di beneficio comune e di operare in modo responsabile, sostenibile e trasparente. In particolare, Neutalia S.r.l. si prefigge lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio circostante, contribuendo a ridurre l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in ottica di economia circolare.

Il Regolamento Europeo (CE) n° 1606/2002 del 19 luglio 2002 ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2005, di applicazione degli IFRS per la redazione dei bilanci delle società aventi titoli di capitale e/o debito quotati presso uno dei mercati regolamentati della Comunità Europea.

In data 02.08.2017 CAP Holding S.p.A. ha emesso un prestito obbligazionario per un importo nominale di euro 40 milioni sottoscritto da investitori istituzionali e ha provveduto alla sua quotazione presso la Borsa irlandese.

In ossequio alle disposizioni legislative prima richiamate, CAP Holding S.p.A. risulta pertanto tenuta alla redazione del bilancio consolidato e d'esercizio in accordo ai principi contabili internazionali – International Financial Reporting Standards (nel seguito indicati come IFRS o IAS) adottati dall'Unione Europea ("UE IFRS") a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

Il Bilancio di esercizio del Gruppo CAP al 31.12.2021 è stato approvato dell'Assemblea ordinaria dei soci del 16.6.2022 e i dati contabili sono esposti sulla base dell'applicazione dei principi contabili IFRS:

Situazione Patrimoniale Finanziaria	Note	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020
ATTIVITA'			
Attività non correnti			
Diritti su beni in concessione	7.1	844.830.100	787.762.189
Diritti d'uso	7.2	3.632.883	4.535.262
Altre attività immateriali	7.3	12.341.511	12.161.324
Immobilizzazioni materiali	7.4	20.472.601	18.713.655
Attività per imposte anticipate	7.5	21.535.091	35.146.593
Altri crediti e altre attività finanziarie non correnti	7.6	39.591.952	42.138.510
Totale attività non correnti		942.404.137	900.457.533
Attività correnti			
Crediti commerciali	7.7	233.055.075	232.926.350
Rimanenze	7.8	2.528.753	3.712.587
Lavori in corso su ordinazione	7.9	5.414.991	5.396.530
Disponibilità liquide	7.10	34.728.710	42.374.335
Altri crediti e altre attività finanziarie correnti	7.11	14.471.770	15.276.524
Totale attività correnti		290.199.299	299.686.325
Attività non correnti destinate alla vendita	7.12	0	0
TOTALE ATTIVITA'		1.232.603.436	1.200.143.858
PATRIMONIO NETTO			
Capitale sociale	7.13	571.381.786	571.381.786
Altre riserve	7.13	250.511.878	237.868.719
Riserva FTA	7.13	(989.327)	(989.327)
Risultato netto dell'esercizio	7.13	27.206.773	18.568.952
Totale patrimonio netto consolidato		848.111.110	826.830.131
PASSIVITA'			
Passività non correnti			
Fondo per rischi e oneri	7.14	61.786.233	67.909.045
Benefici ai dipendenti	7.15	4.454.572	4.813.473
Debiti verso banche e altri finanziatori non correnti	7.16	99.300.103	107.172.663
Altri debiti non correnti	7.17	62.098.502	64.575.501
Totale passività non correnti		227.639.410	244.470.681
Passività correnti			
Debiti commerciali	7.18	77.647.376	66.597.618
Debiti verso banche e altri finanziatori correnti	7.16	43.857.655	26.036.728
Altri debiti correnti	7.19	35.347.885	36.208.700
Totale passività correnti		156.852.916	128.843.046
Passività non correnti destinate alla vendita	7.20	0	0
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		1.232.603.436	1.200.143.858

Conto Economico Complessivo	Note	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020
Ricavi	8.1	240.721.687	236.650.408
Incrementi per Lavori Interni	8.2	3.929.367	4.181.035
Ricavi per lavori su beni in concessione	8.3	110.811.283	88.134.590
Altri ricavi e proventi	8.4	26.835.089	15.769.216
Totale ricavi e altri proventi		382.297.426	344.735.249
Costi per materie prime, di consumo e merci	8.5	(13.769.673)	(10.651.430)
Costi per servizi	8.6	(136.825.949)	(130.134.391)
Costi per lavori su beni in concessione	8.7	(64.464.772)	(51.133.406)
Costo del personale	8.8	(48.673.621)	(45.737.339)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	8.9	(58.387.194)	(57.154.222)
Altri costi operativi	8.10	(14.219.905)	(9.481.805)
Operazioni non ricorrenti	8.11	0	(9.939.434)
Totale costi		(336.341.115)	(314.232.028)
Risultato operativo		45.956.312	30.503.221
Proventi finanziari	8.12	1.784.960	1.248.392
Oneri finanziari	8.12	(5.131.826)	(5.672.593)
Risultato prima delle imposte		42.609.446	26.079.020
Imposte	8.13	(15.402.673)	(7.510.067)
Risultato (utile/perdita) delle attività destinate alla vendita o cessate	8.14	0	0
Risultato netto dell'esercizio (A)		27.206.773	18.568.952
Componenti del conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nel conto economico			
Utili/(perdite) attuariali per beneficiari dipendenti	7.15	(73.010)	12.670
Effetto fiscale su utili/(perdite) attuariali per beneficiari dipendenti		17.522	(3.041)
Componenti del conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel conto economico			
Variazione fair value derivati cash flow hedge (IRS)		706.295	812.481
Effetto fiscale su variazione fair value derivati cash flow hedge		(179.848)	(206.887)
Totale delle componenti del conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale (B)		470.959	615.223
Totale risultato complessivo dell'esercizio (A)+(B)		27.677.732	19.184.176

Obiettivi gestionali triennio 2023-2025

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Rispetto degli equilibri economici.
2	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D. Lgs.33/2013 e 39/2013.

AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO (Azienda speciale consortile)

AFOL Metropolitana è un'azienda speciale consortile partecipata, a oggi, dalla Città Metropolitana di Milano e da altri 71 Comuni, compreso il capoluogo.

Il consorzio si occupa di: prevenire e contrastare la disoccupazione, migliorare la qualità dell'occupazione, favorire lo sviluppo del capitale umano e sostenere lo sviluppo locale; propone un'offerta di servizi in tema di formazione professionale, orientamento e lavoro, costruiti sulle esigenze dei cittadini e delle imprese del territorio.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 36 del 25.11.2019 ad oggetto: *“Richiesta di adesione all'azienda consortile AFOL Metropolitana”*, il Comune di Segrate ha deliberato la richiesta di adesione all'azienda consortile AFOL Metropolitana; l'Assemblea consortile di AFOL del 29.6.2020 ha approvato l'ingresso del Comune di Segrate nel Consorzio a decorrere dal 1° gennaio 2020.

La quota di partecipazione alla data del 30.6.2022 è pari al 1,12%.

La quota di contribuzione, calcolata sulla base di € 0,75 per abitante, è pari a:

- anno 2020: € 27.540,00
- anno 2021: € 27.717,75
- anno 2022: € 27.849,75.

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2021 è stato approvato dell'Assemblea consortile l'8.6.2022.

AFOL METROPOLITANA			
Stato Patrimoniale	2021	2020	2019
Crediti vs partecipanti	-	0	0
Attivo immobilizzato	1.041.493	1.098.992	1.153.715
Attivo circolante	18.974.935	18.101.321	17.262.566
Ratei e risconti attivi	71.989	37.165	78.762
TOTALE DELL'ATTIVO	20.088.417	19.237.478	18.495.043
Patrimonio netto	4.689.529	4.606.268	4.604.588
Fondi per rischi ed oneri	717.002	1.113.598	1.274.570
TFR	4.774.866	4.355.834	4.109.747
Debiti	9.184.241	8.387.546	7.749.026
Ratei e risconti passivi	722.779	774.232	757.112
TOTALE DEL PASSIVO	20.088.417	19.237.478	18.495.043

AFOL METROPOLITANA			
Conto Economico	2021	2020	2019
Valore della produzione	24.509.031	23.911.980	25.504.552
Costi della produzione	24.195.786	23.616.252	25.134.194
Risultato della gestione operativa	313.245	295.728	370.358
Proventi ed oneri finanziari	- 376	-4.353	-13.361
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	0	0
Proventi ed oneri straordinari	-	0	0
Imposte sul reddito	229.608	289.694	267.220
Risultato di esercizio	83.261	1.681	89.777

Obiettivi gestionali triennio 2023-2025

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Rispetto degli equilibri economici.

2	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D. Lgs.33/2013 e 39/2013.
---	-------------	---

CUBI (Culture e Biblioteche in rete) Azienda speciale consortile

Si richiama la delibera di CC n 17 del 23.5.2022: *“Adesione del Comune di Segrate all’Azienda consortile CUBI Culture Biblioteche in rete”* con la quale si delibera:

- la costituzione del Sistema Bibliotecario CUBI mediante l’unificazione dei preesistenti Sistema Bibliotecario Vimercate e Sistema Bibliotecario Milano-Est, con effetto dalla costituzione dell’azienda speciale consortile CUBI e dal conseguente scioglimento dei Sistemi Bibliotecari SBV e SBME;
- la costituzione dell’Azienda speciale consortile CUBI, assumendo l’impegno del Comune di Segrate ad aderirvi fin dalla sua costituzione;

Va segnalato in proposito che in data 19 luglio 2022 l’Azienda speciale consortile CUBI è stata formalmente costituita.